

# **REVISTA CIENCIAS SOCIALES**

---

---

**Volumen III**

**Número 10-11**

**1979**

---

---

**Aspectos del Desarrollo  
Capitalista en el  
Litoral Ecuatoriano (I)**





Director de la Revista: Rafael Quintero

Consejo Editorial: Gonzalo Abad, Iliana Almeida, Luis Barriga, Alfredo Castillo, Diego Carrion, Agustín Cueva, Martha de Diago, Esteban del Campo, Manuel Chiriboga, Bolívar Echeverría, Daniel Granda, Andrés Guerrero, Nicanor Jácome, Ana Jusid, Juan Manguashca, Pablo Maríñez, Enzo Mella, Alejandro Moreano, Ruth Moya, Gonzalo Muñoz, Miguel Murmis, Lautaro Ojeda, Osvaldo Barsky, Simón Pachano, François Perus, Arturo Roig, América Ruiz, Napoleón Saltos, Dora Sánchez, César Verduga.

## CONTENIDO

### ESTUDIOS

Estructura productiva y micro—oligarquía durante la época cacaotera: el caso de Milagro ..... 11  
Lautaro Ojeda

Emergencia y consolidación de la burguesía agro—exportadora en el Ecuador durante el período cacaotero ..... 29  
Manuel Chiriboga

La formación del capital industrial en la provincia del Guayas, 1900—1925 ..... 58  
Rafael Guerrero

El papel de las cooperativas agrícolas en la transformación del campesinado de la cuenca del Guayas, Ecuador ..... 89  
Michel Redclif

La formación del estrato popular de Esmeraldas en el contexto del desarrollo provincial ..... 144  
Nicanor Jácome Bohórquez  
Vicente Martínez Fissau

### OTROS TEMAS

El estudio de políticas estatales ..... 169  
José Vicente Zevallos

NOTICIAS ..... 188  
Ciese





# **ESTUDIOS**



# ESTRUCTURA PRODUCTIVA Y MICRO-OLIGARQUÍA DURANTE LA EPOCA CACAOTERA: EL CASO DE MILAGRO

Lautaro Ojeda S.

## INTRODUCCION.

Aquella afirmación respecto a la profunda relación, e incluso interdependencia, entre las estructuras productiva y de poder, se muestra evidente cuando descendemos a la realidad concreta, y encontramos en ella la casi mecánica relación entre los propietarios de los más importantes bienes de producción y el poder político real y formal, nivel dentro del cual se pretende administrar los "intereses generales" de la población.

Fue necesario, entonces, recorrer históricamente una realidad, la de la parroquia Milagro, e ir identificando procesos, personas y acontecimientos, para comprender y explicar el cómo y por qué de esa interrelación y en algunos casos integración existente entre la estructura productiva y la micro-oligarquía local.

## LA PARROQUIA MILAGRO Y LAS HACIENDAS VECINAS

En 1820 la Junta de Gobierno de Guayaquil estimó conveniente proveer a Milagro de un Alcalde Ordinario, decisión que impulsó al Ayuntamiento de Yaguachi a llevar un memorial en el que solicita la no ejecución de esa orden. Dicho memorial decía:

"... Por consiguiente hemos acordado que, siendo dicho sitio de El Milagro el tránsito por donde se conducen los comestibles de la Sierra a ese pueblo (Yaguachi) para que se provean tanto el Cura Párroco como los demás vecinos de él, siendo siempre más difícil lograr sin embargo las órdenes de los jueces de toda la jurisdicción han impartido. Hoy... será del todo imposible conseguirlo con respecto a tener ese juez casa de pulpería y a más de esto, él y sus coaligados son algunos receptores de dichos comestibles para llevarlos a vender a la ciudad de Guayaquil" <sup>1</sup>.

De este documento podemos inferir por lo pronto tres aspectos: 1) ya para 1820 Milagro era un lugar de tránsito significativo entre Sierra y Costa; 2) la existencia de un comercio intraregional Milagro-Yaguachi-Guayaquil, y extraregional Milagro-Sierra; 3) la población de Milagro era muy importante para Yaguachi.

Pocos años más tarde, el 24 de octubre de 1841, los habitantes de El

1 Julio Viteri Gamboa, *El niño milagreño*, Milagro 1969, p. 31 (el subrayado es mío).



Milagro, en número de 800, reunidos en Asamblea popular resolvieron solicitar al Concejo Municipal de Guayaquil, —solicitud firmada por un centenar de ciudadanos—, la elevación del recinto San Francisco de Milagro a la categoría de parroquia. Por intermedio del Gobernador de dicha Provincia, Vicente Rocafuerte, fue aceptada favorablemente esta petición un año más tarde <sup>2</sup>.

La población de la naciente parroquia estaba asentada en terrenos pertenecientes a la hacienda Milagro, y circundada por otras como María Mercedes, San Miguel, Rosa María. Tal situación hace comprensibles las palabras de un conocedor de la historia de esta población: “Milagro era un enclave dentro de un grupo de feudos” <sup>3</sup>

Nace, pues, la parroquia de Milagro rodeada y aprisionada por grandes haciendas, la mayoría de ellas lo suficientemente dinámicas para atraer mano de obra (especialmente serrana) y sentar las bases de una economía de relaciones capitalistas.

Los cercos levantados en las fronteras latifundistas se interferían en el mismo pueblo. Esta situación, de clara división territorial y económica, es uno de los principales factores para que la contraposición de intereses haya aflorado más rápidamente en Milagro que en otras zonas circunvecinas.

En estos hechos, en efecto, los pobladores comprobaban diariamente la división entre los dueños de los terrenos de “aquí al frente” o “al lado” y ellos mismos que no eran propietarios y además eran los trabajadores de aquellos. Comprobaban así mismo que la prosperidad de los dueños era enorme, mientras que ellos apenas tenían para vivir.

Estas comprobaciones junto con otros elementos que se analizarán más adelante, permiten comprender la causa de los continuos enfrentamientos, conflictos y luchas entre estos grupos. La historia de Milagro está plagada de conatos, enfrentamientos, muchos de ellos sangrientos, luchas políticas, pleitos legales e invasiones, fenómenos basados fundamentalmente en contradicciones inmediatas e importantes: concentración de la propiedad de los medios de producción en manos de unos y ausencia de dichos medios en otros, y la sola presencia de la fuerza de trabajo que valoriza y reproduce los medios de producción, en manos ajenas.

Por razones político-administrativas la historia de la parroquia Milagro está íntimamente ligada a la del Cantón Yaguachi, del cual dependió has-

2 Véase Arturo Salazar Quiroz, *Monografía del Cantón Milagro, Milagro, 1963, p.104.*

3 *Entrevista grabada al señor M.R.*



ta su cantonización en 1913 <sup>4</sup>. Sobre la base de esta dependencia legal se ha creído útil, para un análisis diferenciado de Yaguachi y Milagro, dividir esta época (1830-1925) en dos etapas: la primera desde la parroquialización de Milagro hasta su cantonización, y la segunda hasta la revolución juliana (1925).

Los 71 años previos a la cantonización pueden llamarse años de gestación y conformación de la estructura social de esta zona. Pero la escasa información sobre esta época hace sumamente difícil su reconstrucción histórica <sup>5</sup>. De allí que es casi imposible reconstruir un cuadro de acontecimientos significativos. Se tratará, entonces, de establecer las líneas generales del desarrollo socio-económico.

El 2 de mayo de 1870 el Presidente García Moreno pone las primeras paralelas del ferrocarril Guayaquil-Quito en la hacienda Chobo; la razón que se aduce para la iniciación de los trabajos en esta hacienda, es el hecho de que en esa época llegaba a ese lugar la marea del río Guayas, lo cual facilitaba el transporte de materiales necesarios para tal obra.

En enero de 1881 se inician los trabajos de instalación del Ingenio Valdez en Milagro, zona de la que el señor Rafael Valdez Cervantes había recibido informes sobre la magnífica producción de caña de azúcar <sup>6</sup>. Esta industria se constituirá en el centro económico y de atracción de mano de obra. Cuatro años más tarde, y gracias a un préstamo concedido por el Banco del Ecuador para importar maquinarias, el Ingenio realiza su primera zafra, iniciando su producción con 18.420 quintales de azúcar <sup>7</sup>. El impulso

4 Según el Art. 13 de la Ley de División Territorial de 1884, la Provincia del Guayas se componía de cuatro cantones: Guayaquil, Yaguachi, Daule y Santa Elena. El Cantón Yaguachi se componía a su vez de las siguientes parroquias civiles: Yaguachi Nuevo (Urbano), y las rurales de Milagro, Naranjito y Yaguachi Viejo. Alfonso Quijano diferencia límite Yaguachi - Milagro. Arturo Salazar Quiroa, Monografía del Cantón Milagro, 1935, pp. 50 - 52.

5 Dos grandes incendios destruirán los Archivos municipales y la Biblioteca municipal en 1845 y 1942 respectivamente.

6 La Revista Zafra, No. 59 del Ingenio Valdez refiere la instalación de Rafael Valdez en Milagro así: "se establece en Milagro una vez concertadas amistades en Guayaquil y pactados los aspectos comerciales, don Rafael en compañía de su antiguo amigo, don José Julián Lara Molina se dio a la tarea de buscar los terrenos apropiados para establecer un Ingenio de azúcar visitando la zona de Chirijo, propiedad de la esposa de Lara, doña Mercedes Calderón, colindante con la entonces parroquia de Milagro del Cantón Yaguachi, donde recibió informes de la magnífica producción de caña para la industria azucarera, que en el Ecuador se realizaba a base de trapiche movido por bueyes". p. 33.

7 Revista Zafra, No. 40, octubre 1968, p. 6.



conque se inicia esta industria se manifestará rápidamente al inaugurarse la primera planta de luz eléctrica instalada en el país (julio de 1890), época en la que Quito y Guayaquil estaban alumbradas con gas, candiles y velas de cebo.

Por otra parte, el 21 de julio de 1833 el recinto Naranjito es elevado a la categoría de parroquia. Pocos años más tarde, en 1887, se crea la parroquia El Carmen, que posteriormente, por resolución del Concejo Cantonal de Yaguachi, tomó el nombre de General Antonio Elizalde. Arturo Salazar señala que el motivo por el cual dicha parroquia se asentó en ese lugar desierto y cubierto de poca vegetación, fue porque allí llegarán las paralelas del ferrocarril, en el año 1886, en el intento de la construcción de la vía férrea Quito - Guayaquil.

En 1892 se crea la parroquia de Chobo. Poco tiempo después se establece en ella otro Ingenio, Santa Rosa de Chobo, que actualmente opera bajo la denominación Industria Azucarera Ingenio Luz María S.A.

En 1902 las rentas municipales de la parroquia Milagro eran de 5.520 sucres por año. De dicha cantidad se gastaban en servicios municipales 3.400 sucres, y el resto ingresaba a la Caja municipal de Yaguachi <sup>8</sup>.

Emilio Mogner y Sabino Hernández establecen en 1902 la fábrica La Milagrena. Se trataba de un complejo industrial para aquella zona, integrado por un planta eléctrica que extendió sus servicios a Milagro <sup>9</sup>, una fábrica de hielo, aguas gaseosas, café molido y piladora de arroz y café.

## Producción y Comercio

Viejos agricultores afirmarán que "Milagro nunca fue cacaotero"; salvo algunos sectores de las haciendas Venecia y San Miguel, parece que en esa zona no se cultivó el cacao en las proporciones y cantidades de sus contornos, particularmente Vinces, Catarama, Daule y Yaguachi.

El arroz y la caña de azúcar <sup>10</sup> constituían desde aquel entonces los principales productos, y en segundo lugar, café, plátano, cacao y otras frutas tropicales.

A propósito de la problemática que entorpecía la cantonización de Milagro, es bastante ilustrativo el siguiente párrafo:

<sup>8</sup> Julio Viteri Gamboa, *op. cit.*, p. 33.

<sup>9</sup> Hasta 1948 en que se inaugura la planta eléctrica municipal.

<sup>10</sup> Véase la Nota 6, en la que se señala que en esta zona existía una magnífica producción de caña (1881).



“Las viejas rencillas por la cantonización de Milagro se reavivaban con motivo del auge milagreño; todo era debido fundamentalmente al impulso industrial que a Milagro proporciona el Ingenio Valdez y al hecho de que se estaba convirtiendo en un mercado arrocero de importancia con la instalación urbana y suburbana de varias piladoras que lentamente iban copando de suministro de arroz a Guayaquil” <sup>11</sup>.

Si la información anterior es correcta, se puede pensar en Milagro como en una isla de producción respecto de sus vecinos, puesto que el cacao, producto principal de la zona, en general no se cultivaba en Milagro sino en pequeña escala, y además porque se daba allí una incipiente diversificación productiva.

Pero además, y esto es muy importante, Milagro comenzó a estructurarse como un centro de intermediación y transformación de productos agrícolas. Recuérdese que desde la Colonia fue un lugar de tránsito y comercio intra y extraregional. Estas funciones se volverán predominantes hasta nuestros días.

La explicación que los comerciantes dan a esta explosión económica tiene que ver con el comportamiento de los antiguos comerciantes, antes que por razones geográficas o de índole estructural. Se trata de un comercio audaz y emprendedor. Los comerciantes de Milagro siempre han pagado mejores precios que los de Babahoyo y Yaguachi, y además afirman que “no engañaban en el peso”. Uno de los mecanismos solía ser el aumento de los precios sobre el precio de los otros mercados. Estas son las razones principales por las cuales - según ellos - los productores preferían venir a Milagro antes que a otros mercados, aunque se encontrasen más cercanos.

La dinámica del sector de intermediación y de transformación obligó a que la zona avanzara a saltos; ello es perceptible claramente en el crecimiento de población, en la infraestructura y en el comercio. Esa dinámica repercutirá sensiblemente en poblaciones que anteriormente concentraban esas funciones, como Babahoyo y particularmente Yaguachi. Así es posible deducir la existencia de una relación inversa de desarrollo de Milagro respecto de Yaguachi, es decir que la transformación de Milagro en un centro de radiante actividad repercute negativamente en la dinámica de crecimiento de Yaguachi, lo que implica, a su vez, el menor crecimiento de Yaguachi e incluso su decrecimiento. Este fenómeno, conjugado con otros elementos, como el papel cada vez más hegemónico de Guayaquil, el aumento creciente de los propietarios de las unidades de producción, la pérdida de importancia política de Yaguachi, podría explicar el porque de esta relación inversa de desarrollo de estas dos poblaciones.

<sup>11</sup> *Revista Zafra, No. 61, V, 1972, p. 13.*



De otra parte, en la hipótesis de que la zona de Milagro no fue cacao-tera, puede pensarse que el tipo de vinculación de Milagro con Guayaquil (ligado al mercado internacional) no podría ser el mismo que el de las zonas esencialmente cacao-teras. Es decir, las zonas cacao-teras se vinculan con Guayaquil y, por su intermedio, con el mercado internacional, en tanto que la de Milagro, cuya producción en su mayor parte no era exportable, se vinculaba fundamentalmente con el mercado interno (doméstico).

En efecto, respecto al tipo de productos agrícolas, se ha lanzado la hipótesis de una cierta diversificación. En cuanto al mercado, informaciones posteriores señalan que la mayoría de productos se enviaba a la Sierra y a Guayaquil. Si esto es verdad, la consecuencia lógica será que la dependencia de esta zona respecto de Guayaquil y del mercado internacional será menor. Por esta misma razón, las posibilidades de diversificación de la producción agropecuaria serán mayores.

### **Infraestructura**

Si se observa un mapa actual de carreteras de los Cantones Yaguachi y Milagro, fácilmente se concluirá que todas confluyen en Milagro. Esta situación es, en gran parte, reflejo de una tendencia que comienza a tomar cuerpo a fines del siglo XIX. El ferrocarril será el primero en cruzar el Cantón Yaguachi y la parroquia Milagro, vinculando en forma activa esta zona con la Sierra. Aquella tendencia cobrará mayor volumen después de la cantonización de Milagro, aspecto que se verá más adelante.

### **Población**

Hasta la instalación de los Ingenios azucareros, el crecimiento demográfico de Milagro fue significativo, mas no llegó a ser explosivo. Varios factores se conjugan para explicar el creciente ingreso de mano de obra a esta zona:

1.- Aumento considerable de la demanda de productos tropicales. Para la zona importó mucho la demanda de azúcar, arroz, café y, en reducida proporción, de cacao.

2.- Gran demanda de mano de obra por parte de plantaciones azucareras y de otro cultivos, en esa época bastante dinámicos.

3.- Facilidades de acceso a diferentes áreas geográficas vecinas a la zona e incluso serranas.

4.- Promulgación de disposiciones legales tendientes a liberar mano de obra, especialmente serrana.

Estos factores permiten comprender por qué Milagro, en menos de



70 años, pasará de 900 habitantes (1843) a 8.000 (1912) <sup>12</sup>.

### El Cantón Milagro (1913 - 1925)

Por algunas ocasiones la parroquia Milagro había intentado obtener del gobierno el decreto de cantonización. Las condiciones exigidas por la Ley para este propósito podían reunirse con bastante facilidad, aspecto que incluso fue reconocido por los legisladores que se oponían a esta transformación <sup>13</sup>. No obstante, la negativa gubernamental no dará paso atrás. Será necesario encontrar o crear la coyuntura política favorable, en la que los intereses políticos y económicos de Milagro logren prevalecer sobre Yaguachi. Solamente así el gobierno podía declinar su posición y decretar la cantonización. Varios interrogantes surgen de lo anterior:

- ¿Razones por las que el Cantón Yaguachi se oponía a la cantonización de Milagro?
- ¿Implicaciones económicas para Milagro?
- ¿Coyuntura política en la que se produce la cantonización?

En efecto, la mayor parte de las rentas con las cuales Yaguachi podía sostenerse <sup>14</sup>, provenían de los impuestos que pagaban las parroquias que formarían el Cantón Milagro. Hecho no sólo reconocido sino dramatizado en el Congreso Nacional por los defensores de Yaguachi, quienes insistieron en que "si Milagro se independiza de Yaguachi, éste morirá", afirmación que la historia contradice.

Aducían además imposibilidad de pago de la deuda contraída con el ferrocarril por el ramal que ponía en contacto Yaguachi con la vía principal y con el puente que cruza su río, deuda que, en caso de independizarse Milagro, se pretendía asumiera esta parroquia, dado que Milagro contaría con recursos enormes. Esta propuesta en síntesis fue reconocida casi íntegramente <sup>15</sup>. Para Milagro la cantonización significaba no sólo la independencia po-

<sup>12</sup> *Sesión ordinaria del Congreso, del 29 de agosto de 1913, en José Buenaventura, Monografía histórica e ilustrada del Cantón Milagro, 1922, p. 18.*

<sup>13</sup> *Id. pp. 18 - 22.*

<sup>14</sup> *En la Sesión ordinaria del Congreso, el 30 de agosto de 1913, el Diputado Calisto dijo: "Hemos estudiado detenidamente el asunto relacionado con la deuda pública del Cantón Yaguachi con mi honorable compañero, el doctor Leonardo Palacios y en vista de datos fidedignos puedo afirmar que las entradas del nuevo Cantón El Milagro representar poco más o menos el 90 por ciento de las del antiguo Cantón Yaguachi; pues las rentas de Milagro llegarán aproximadamente a s/. 10.200 anuales, y Yaguachi contará con sólo mil y pico de sucres ..." Transcrito por José Buenaventura, op. cit., p. 22.*

<sup>15</sup> *El decreto legislativo de la cantonización de Milagro dice en su Art. 4: "el nuevo Cantón Milagro pagará el 90 por ciento de la deuda que por concepto de construcción del puente sobre el río Yaguachi y del ramal del ferrocarril del Sur, debe actualmente el Cantón Yaguachi". En Arturo Salazar, op. cit. (1963), p. 113.*



lítico - administrativa, sino la posibilidad de estructurar libremente los intereses locales en juego respecto del sistema institucional vigente en ese entonces. En adelante la Jefatura Política, el Concejo Cantonal, las diputaciones y senadurías constituirán parte de la estructura de poder local y, por lo tanto, su control estará en manos de los patriarcas locales. En esta forma, tanto los intereses "generales" como los particulares tratarán de expresarse en estas nacientes instituciones.

La contradicción de intereses y aspiraciones de Milagro y Yaguachi difícilmente podían concretarse de no producirse una coyuntura política favorable para Milagro.

Es, pues, necesario reconstruir dicha coyuntura para comprender por qué se produce en ese momento la cantonización. Dicha reconstrucción implica, al menos, retomar algunos elementos significativos de las luchas liberales de esa época en la zona, y conjugarlas con el papel que en ellas desempeñó el Coronel Enrique Valdez Concha, uno de los principales defensores del sector liberal placista.

Para 1912 dos sectores del liberalismo luchaban por la hegemonía del poder: el alfarista y el placista. Los primeros, conocidos como montoneros o revolucionarios, y los segundos, constitucionalistas, que en aquel momento se encontraban en el gobierno nacional. Uno de los principales defensores de este sector era el Coronel Valdez Concha, sobrino carnal del Coronel Carlos Concha, alfarista, y dueño del Ingenio Valdez.

En 1910 a propósito de un conflicto con el Perú, el Coronel Valdez formará en Milagro, el Batallón Milagro No. 55, de primera reserva. Este Batallón acompañará al Coronel Valdez en las posteriores luchas liberales. Tomará también parte en la sangrienta lucha de Yaguachi contra los Generales Montero y Flavio Alfaro. Las represalias tomadas por los vencedores placistas, en esta batalla, culminarán en un saqueo de tal magnitud que "las mujeres y los hombres sólo quedaron en ropa íntima, se llevaron hasta los canastos de las compras, no queda nada, nada ..." <sup>17</sup>. Junto con la pérdida de Montero, afirma un personaje del lugar, perdió también Yaguachi, subió Plaza y se cantonizó Milagro.

Estos acontecimientos serán aprovechados por los patricios de Milagro, quienes, según Viteri Gamboa, aprovecharon que en 1912 el pueblo de Milagro participó en la lucha por la Constitución junto al General Leonidas Plaza Gutiérrez, gestionaron la cantonización por medio de los militares de mayor influencia en ese entonces, Coronel Enrique Valdez entre otros, quien personalmente tenía mucha amistad con el Presidente <sup>18</sup>. Y en efecto, gra-

<sup>17</sup> *Entrevista grabada al Secretario del Concejo.*

<sup>18</sup> *Julio Viteri Gamboa, op. cit., p. 36.*



cias a la influencia del Coronel Valdez ante el gobierno del General Leonidas Plaza, se pudo gestionar y resolver favorablemente la cantonización de Milagro <sup>19</sup>.

Es útil recordar que el Coronel Valdez se había retirado del Ejército pocos meses antes de la revolución de Yaguachi. Mas como las rivalidades políticas continuaban teniendo como escenario los límites de sus propiedades agrícolas, Valdez volverá a ponerse al frente de las tropas (Batallón 55) constitucionalistas, para impedir el avance de los revolucionarios y el hundimiento de su industria azucarera.

Difícilmente los intereses en juego entre los grupos dominantes de Yaguachi y Milagro hubieran podido definirse en favor de esta última ciudad en 1913 de no producirse estos acontecimientos y, particularmente, de no existir intereses económicos tan específicos como los señalados.

En definitiva, con la cantonización se inicia la época de oro de Milagro. A escasos nueve años de la cantonización (1921), la estructura agraria de la zona aparece claramente diferenciada en dos sistemas de producción que, por cierto, venían gestándose hace muchos años. Por un lado, los latifundios y la plantación, y, por otro, las propiedades medias y el minifundio.

Las plantaciones irán aumentando considerablemente su productividad, tecnología y utilidades <sup>20</sup>. Se comenzará a comprar más tierras <sup>21</sup> y la producción aumentará notablemente al punto de definirse la zona como la principal región azucarera del país. Recuérdese que para 1909 los Ingenios Valdez con 45.000 quintales de azúcar y Luz María y Matilde con 40.000 quintales, producían aproximadamente el 56 por ciento de la producción de los Ingenios de la Provincia del Guayas. En 1921 <sup>22</sup> la caña de azúcar arro-

19 *Idem*, p. 54. Téngase además presente que el Decreto de Cantonización de Milagro fue firmado por el General Leonidas Plaza el 17 de septiembre de 1913.

20 Véase el trabajo de Rafael Guerrero sobre el Desarrollo Histórico de la Industria Azucarera del Ecuador 1880 - 1955. CIESE, 1979. Además, Pablo González Casanova, Sociología de la Explotación. En el Capítulo sobre el desarrollo del Capitalismo en los países coloniales y dependientes, lanza una hipótesis por demás interesante respecto del carácter combinado del sistema de plantación, pp. 261 - 264. También Antonio García, Reforma Agraria y Economía Empresarial en América Latina, Editorial Universitaria, Chile, 1967, pp. 54 - 68.

21 Véase la historia de dominio de la Compañía Azucarera Valdez S.A. Notaría Tercera del doctor Juan de Dios Morales de Escrituras públicas, de compraventa de terrenos en Milagro, otorgada por la Compañía Azucarera Valdez a favor de la Ilustre Municipalidad del Cantón Milagro, 8 de noviembre 1951, pp. 2 - 4. En la misma Notaría, Escritura de compraventa de un terreno en Bucay, otorgada a favor del Cantón Milagro, 9 de noviembre 1951, por la Compañía Azucarera Valdez.

22 Año en el que el precio del cacao cae bruscamente de 12 dólares el quintal (diciembre de 1920), a 5,75 dólares.



jará para el Cantón s/. 2'163.000,00 <sup>23</sup> y s/. 154.000,00 en aguardiente.

Los latifundios que tendrán como base no sólo la propiedad de una gran magnitud de tierra, sino el monopolio y hegemonía de ésta, no son muy numerosos en la zona, y se dedicarán principalmente a la producción de arroz, café y ganado. Estos productos arrojarán considerables sumas de dinero para sus propietarios. Así, para 1921 se venderán s/. 780.000,00 en sacos de arroz, (cantidad que correspondía aproximadamente a una tercera parte del arroz comercializado en el país), s/. 150.000,00 de café, s/. 30.000,00 de algodón y s/. 73.000,00 de ganado.

El aumento de producción en estas unidades guarda íntima relación con la mayor explotación de mano de obra. Las propiedades medias y los minifundios desempeñan desde esa época un papel importante en la producción agrícola de la zona. Buenaventura, al referirse a la producción de plátano (1921), dirá: "A lo que más se dedica la gente pobre es al cultivo de plátano, habiendo el año pasado producido el Cantón 650.000 racimos de plátano guineo, dominicos, orito, limeño y barraganete. Esta producción arrojó 396.000,00 sucres" <sup>24</sup>. La piña, cuya producción era ya abundante, se cultivó también en este tipo de propiedades.

## Industria

En el período analizado (1913 - 1925), Milagro era el centro agro-industrial de la zona y posiblemente de la Cuenca del Guayas. Los Ingenios Azucareros que allí se levantaban eran los más modernos y productivos, al igual que las piladoras de arroz y café. Existían además pequeñas industrias de chocolate, harina de plátano, escobas, etc.

Los principales dinamizadores de la economía del Cantón Milagro fueron los Ingenios Azucareros, en especial el Ingenio Valdez. Este aparece como un hermano gemelo respecto de la población de Milagro. La supuesta correspondencia entre el Ingenio Valdez y Milagro se apoya en el crecimiento económico agro-industrial y por ende en el incremento de demanda de fuerza de trabajo del primero. Dicho crecimiento paralelo alcanzará un límite a partir del cual el hermano "Milagro" crecerá a un ritmo más acelerado e inclusive descontrolado, lo cual incidirá necesariamente en el tipo de relación y dependencia entre el Ingenio Valdez y Milagro. Esa relación comenzará a debilitarse paulatinamente en la medida en que el comercio, el nivel de organización de los trabajadores, la oferta de mano de obra adquieran volúmenes que sobrepasen las posibilidades de control y absorción del Ingenio; Milagro comenzará a tener vida propia, a adquirir una relativa autonomía

<sup>23</sup> *Datos estadísticos del Cantón Milagro, 1921, en José Buenaventura, op. cit., pp. 78 - 79.*

<sup>24</sup> *Idem.*



respecto del Ingenio en cuanto a su crecimiento. Esto no significa que la dependencia del Ingenio se rompa, sino simplemente que se debilite. De todo esto se deduce que la historia del Ingenio Valdez es en cierta medida también la historia de Milagro, aspecto que en adelante aparecerá con mayor frecuencia.

El comercio es uno de los sectores económicos que más se dinamiza. Esto se manifiesta principalmente en el comercio intraregional y extraregional, con notables repercusiones en el comercio interno de la población de Milagro. El comercio con el exterior es también considerable, especialmente en productos como el plátano y el azúcar. Así de los 650.000 racimos producidos en 1920, 120.000 se enviaron al exterior. Respecto del azúcar las estadísticas globales para esta época indican que se lo exportaba, de acuerdo al siguiente cuadro:

#### EXPORTACIONES DE AZUCAR

AÑO	1914	1915	1916	1917	1918	1919	1920	1921	1922
QUINTALES	245	764	176	8	2	436	1.350	786	2.579
VALORES	3.988	11.683	2.194	129	40	10.177	31.698	21.820	41.096

Fuente: Comercio Exterior del Ecuador en la década de 1916 a 1925  
citado por Guerrero F, *El desarrollo histórico...*, CIESE, 1979.

El comercio intraregional se efectúa casi exclusivamente con su metrópoli, Guayaquil. Concretamente en el año 1920 fueron enviados a dicha ciudad 64.800 quintales de arroz, 54.000 quintales de azúcar, 3.800 quintales de café, 3.500 quintales de algodón, 1.500 quintales de harina de plátano, 360 quintales de achiote, 169 quintales de algodón, 50.000 libras de frutas de toda clase y 120.000 racimos de plátano<sup>25</sup>. Estas cantidades reflejan en parte la magnitud del movimiento comercial con Guayaquil.

La Sierra, desde mucho tiempo atrás, mantenía una estrecha relación comercial con Milagro. Como ejemplo de esta relación es útil también conocer los productos y cantidades movilizadas desde Milagro a esa región en 1921: 249.000 racimos de plátano de varias clases, 60.500 piñas, 10.000 quintales de arroz, 8.600 quintales de azúcar; 1.200 quintales de café, 950 quintales de harina de plátano, 15.000 quintales de algodón, 250 quintales de achiote y 350.000 libras de toda clase de frutas. Como se ve, el comercio con la Sierra era casi tan importante como con Guayaquil.

Solamente una producción del volumen y capacidad como la descrita puede explicar la tradición y experiencia comercial tan grande y activa de Milagro.

El comercio al interior de la población de Milagro respondía de ma-

25 *Idem.*



nera, si no igual, al menos parecida a la existente en otras zonas. José Buena-ventura consigna algunos datos que permiten formarse una idea del crecimiento comercial interno. Dice:

“La prosperidad del comercio se manifiesta con la existencia de 26 magníficos almacenes que venden abarrotes, telas y artículos de bazar; 10 almacenes que venden solamente telas; 14 tiendas de abarrotes y licores, 3 boticas, 3 casas - posada, 20 fondas y 127 entre barracas que venden víveres, y estanquillos de aguardiente. En el pueblo se nota un inusitado movimiento comercial que comienza el sábado y acaba el domingo en la noche, concurriendo también a proveerse de víveres los millones de personas que pueblan las haciendas vecinas” <sup>26</sup>.

Un último indicador que permite completar el panorama de desarrollo comercial global en Milagro, podría ser el movimiento espistolar. Para 1921 las oficinas de correos de Milagro despacharon con dirección norte y sur 96.000 cartas, 2.500 kilos de encomiendas, y certificados de libranzas por más de 12.000 sucres <sup>27</sup>. La reducida comunicación escrita, tradicional en la mayoría de los ecuatorianos, permite deducir que la intensidad de la correspondencia de la zona se debe especialmente al dinámico e intenso comercio intraregional, extraregional y externo.

En definitiva, los grupos dominantes de la zona logran en este período (1913 - 1925), articular eficiente y sólidamente sus intereses en una estructura económica con la suficiente dinámica como para enfrentar cambios en la demanda de los productos, crisis económicas externas con repercusión local, o conflictos provenientes de la explotación de la fuerza de trabajo ocupada o no; aunque este aspecto sea el que más les preocupe, a punto de pensar que la “producción de la zona podría estropearse, de faltar brazos para el trabajo, y esto a pesar de que en ningún otro lugar del país ganan los trabajadores mejores jornales que en esta zona, en donde reciben un salario de dos sucres diarios más el almuerzo, ya sea por rozar o cualquier otro trabajo agrícola por día de ocho horas de trabajo”. “En consecuencia - continúa el autor de la anterior frase -, concluyo este razonamiento con un llamado para esta zona que necesita millones de brazos para cultivar sus fecundos y extensos terrenos y cuanto agricultor o industrial necesite trabajo puede venir a él con la seguridad de encontrarlo” <sup>28</sup>.

## Grupos sociales en su relación con el poder

26 *Idem.* p. 79.

27 *Idem.*

28 *Idem.*



## Movimientos y organizaciones de base

Los primeros enfrentamientos de que tienen memoria los informantes de la zona, entre trabajadores y patronos, ocurren en los primeros años del siglo XX. Se trataba de grupos campesinos y artesanales que comenzaban a formular reclamos y a nombrar delegados que defendieran sus intereses. Son estos grupos los que inician la lucha en la zona. Concretamente se trata de campesinos trabajadores en haciendas vecinas de Milagro, y de campesinos que viven en la misma población, así como de artesanos: sastres, peluqueros y carpinteros. En esta época el sector obrero era todavía incipiente y el nivel de conciencia de sus intereses, al parecer, bajo.

Para 1915, aproximadamente en el mes de marzo, estos grupos logran reunirse y plantear su primera organización: el Comité Obrero. Su primera manifestación tendrá lugar el primero de mayo de ese año, día en el que celebrarán también por primera vez el día de los trabajadores. "Fue una fiesta", recuerda uno de sus participantes.

Este Comité perderá fuerza e importancia a tal punto de fracasar al poco tiempo de iniciado. Solamente en 1917, y nuevamente con motivo de la celebración del primero de mayo, los grupos originalmente integrantes del Comité, lo reorganizarán; afán poco fructífero, pues el Comité caerá en una especie de letargo que durará hasta 1922, año que bien podría significar la iniciación madura de la lucha obrera en Milagro. La coyuntura política conflictiva permite el afloramiento de los intereses de los trabajadores. Su escenario principal será Guayaquil y el acontecimiento detonador, el tristemente célebre 15 de noviembre de 1922. Precede a este 15 de noviembre una serie de manifestaciones populares espontáneas y organizadas. Los ferroviarios se lanzan a la huelga, otros trabajadores también lo hacen; asambleas populares de organización y apoyo se repiten en esos días, el pueblo organizado se pone en pie de lucha. Al calor de estas circunstancias, el 15 de noviembre estalla la situación. Los resultados son espantosos en Guayaquil. La historia de la lucha popular ecuatoriana calificará este enfrentamiento como la primera masacre de sectores populares organizados. Milagro, segundo escenario de la lucha, verá también correr sangre. Perseguirán y encarcelarán a campesinos y artesanos, varios de ellos agrupados en el Comité Obrero.

Esta persecución y represión acarreará consecuencias importantes para los trabajadores de Milagro. En primer lugar, permitirá la indubitable identificación tanto de los criterios económicos y políticos, como de los personeros y grupos que los maneja; en segundo lugar, fortalecerá el espíritu de lucha ya presente en los grupos populares; en tercer lugar, la reacción inmediata que se desencadena se concretará en la reorganización del Comité Obrero, a la que precederá una gran manifestación en Naranjito, el 22 de noviembre de 1922. A partir de entonces el Comité tomará el nombre de Centro Obrero.

De allí en adelante la lucha irá concretándose a problemas inmedia-



tos. Frente a la carestía de productos de abastecimiento como el pan, exigirán al Municipio la instalación de una panadería <sup>29</sup>. Ante los abusos que venía cometiendo La Milagreña (que arrendaba luz eléctrica al pueblo), desde su instalación, dichos reclamos podrán concretarse en 1944 con la intervención del Municipio, a través del llamado Consejo Popular <sup>30</sup>.

Un año más tarde, con motivo de la conmemoración del 15 de noviembre, volverán a enfrentarse trabajadores y fuerza pública.

Durante los dos años siguientes tanto la información escrita como la oral no registra nada de importancia, lo cual no significa que no haya continuado la lucha, sino simplemente que ésta no encontró las condiciones de manifestarse.

Al calor de la revolución juliana (1925), volverá a tomar cuerpo y a manifestarse la contradicción patrono - trabajador, aspecto que se analiza a continuación.

### Los grupos dominantes y el poder político <sup>31</sup>

Durante la vida parroquial y primera etapa cantonal (1925) de Milagro, el sistema de dominación político predominante fue oligárquico con manifestaciones populistas. Dicha dominación, durante la época parroquial, parece no haber sufrido mayores contratiempos internos; grupos reducidos de propietarios de tierra, encerrados en sí mismos, monopolizarán el poder local. Los conflictos a los que se enfrenta esta micro - oligarquía se producirán con la cabecera cantonal a la que pertenecía: Yaguachi.

29 *Se citó a todos los panaderos y panificadores del pueblo, quienes tuvieron que ceder a los requerimientos de mejoramiento de calidad y de precio.*

30 *Varios informantes concuerdan en este sentido. Uno de ellos será más explícito al decir que "La Milagreña" cuando se instaló, para tener mejores posibilidades económicas, obligó a cada casa a tener un foco, y como don Emilio Mora, que era uno de los accionistas de La Milagreña, era el presidente del Concejo, le daba la orden al Comisario; el Comisario mandaba a citar, con los recibos y con la policía, a los que no pagaban. Entonces los usuarios del servicio eléctrico tenían que pagar. La planta resultaba que estaba mala y medio la reparaban los primeros días. Había veces que había servicio una semana en principio de mes, y después se plantaba porque se dañaba, y no había todo el mes, y ya estaba pagada. Pedimos a un conocido abogado de Guayaquil, doctor Carlos Puig Vilazar, un informe sobre esta cuestión, pero no se pudo conseguir nada, porque allí estaban todos; don Manuel Moño era el Presidente del Concejo; todo era un engranaje allí ..."* Mas adelante recordará que había al mismo tiempo que se pagaba a La Milagreña, se pagaba un impuesto municipal para servicios de agua y luz eléctrica, impuesto que el Municipio obligaba a los particulares.

31 *Por la importancia y particularidad de este aspecto se ha creído conveniente tratar en conjunto las dos subetapas en las que dividimos este capítulo, o sea 1830 - 1913 y 1913 - 1925.*



Con la cantonización de Milagro la micro - oligarquía local, integrada por no más de 5 familias propietarias de las más grandes haciendas, no sólo que logra controlar la riqueza local, sino además acaparar el poder formal. Este poder, antes insignificante, constituirá en adelante la manzana de discordia entre los miembros de esta micro - oligarquía, quienes, a pesar de estar estrechamente ligados por vínculos personales directos, se disputarán el nuevo instrumento de control y reordenamiento de sus intereses; es esto lo que explicará que, al poco tiempo de cantonizado Milagro, esta micro - oligarquía aparezca dividida en dos bandos: los partidarios de Seminario y los de Andrade, (ambos miembros directivos del Comité Central de Cantonización "18 de enero", en calidad de Presidente y Vicepresidente respectivamente, y luego jefes políticos y presidentes del Concejo cantonal por varias oportunidades) <sup>32</sup>. Estos bandos se disputarán el poder local violentamente. Milagro asiste en estos años a la época del garrote <sup>33</sup>.

Durante la primera etapa cantonal (1913 - 1925), las dos principales instituciones del poder formal de Milagro permanecen en manos de la micro-oligarquía local. La nómina de los personajes que desempeñaron estos cargos así lo demuestra.

Fueron Jefes políticos en esta época:

1. Coronel Enrique Valdez Concha, quien se juramenta, pero no toma posesión del cargo, porque días después de nombrado salió para Esmeraldas, donde falleció.

1. Coronel Enrique Valdez Concha, quien se juramenta, pero no toma posesión del cargo, porque días después de nombrado salió para Esmeraldas, donde falleció.

2. Camilo Andrade, quien dio posesión al primer Concejo Cantonal de Milagro <sup>34</sup>.

<sup>32</sup> Además eran directivos de la Sociedad de Protección Mutua de Milagro (Camilo Andrade), Presidente del Centro Sport Bolívar y Tesorero de la Sociedad Musical de Milagro (Ernesto Seminario). Cfr. José Buenaventura, *op. cit.*, pp. 29 - 39.

<sup>33</sup> Un testigo ocular de esas disputas relata así: "... los choques de estos bandos (Andradistas y Seminaristas) se ventilaban en las calles, gente con garrote, porque en ese tiempo se usaba garrote. El día de las elecciones se habían apostado de lado y lado de las mesas de elecciones media docena de matones, pero de esa media docena de matones - gente de Guayaquil - matones de oficio. Nosotros estábamos en la escuela y esa era la gran novedad, el que cojan a un tipo y lo destripen. En fin, no hubieron (hubo) mayores cosas, pero no corrió sangre ..." (Entrevista grabada, Milagro 1973).

<sup>34</sup> Además Vicepresidente del Comité de Cantonización "18 de Enero", Tesorero de la Sociedad de Protección Mutua, sociedad cuyos integrantes ocuparon los cargos más importantes en el Comité de Cantonización y posteriormente en el poder formal de Milagro.



3. Miguel Andrade <sup>35</sup>
4. Carlos Ordeñana <sup>36</sup>
5. Eduardo Avellán

Más evidente que para el caso anterior es la lista de personas que ejercieron la dignidad de Presidentes del Concejo Cantonal de Milagro. Durante este período fueron:

1. Ernesto Seminario quien organiza el primer Concejo de Milagro y sus principales ordenanzas <sup>37</sup>
2. Aquiles Maruri
3. Francisco Jurado <sup>38</sup>
4. Carlos Carvajal
5. Angel Aguirre <sup>39</sup>
6. Camilo Andrade
7. Dr. Ernesto Albuja Aspiazu
8. Camilo Andrade
9. Ernesto Seminario
10. Francisco Mazzini <sup>40</sup>
11. Ernesto Seminario

De los nombres transcritos se desprende claramente cómo tres de las principales familias de Milagro aparecen notoriamente en estos cargos, pero en particular las familias Andrade y Seminario, las que se encuentran repetidas veces, fenómeno que se prolongará por varios años más, hasta el llamado Concejo Popular de 1944, e inclusive después de éste <sup>41</sup>.

- 35 *Hermano de Camilo Andrade. Entre otros cargos, será además Jefe de pesquisas en Guayaquil.*
- 36 *Síndico de la Sociedad de Protección Mutua.*
- 37 *Presidente del Comité de Cantonización, Presidente de la Junta de Instrucción Primaria.*
- 38 *Vocal principal del Comité de Cantonización.*
- 39 *Vicepresidente de la Sociedad de Protección Mutua.*
- 40 *Administrador de las haciendas Milagro y María Mercedes, de las que se hace cargo en 1903; además, según Buenaventura, Administrador General de "parte del pueblo inclusive", entonces propiedad de la señora Josefa Morán de Corsa; también Síndico de la Iglesia Parroquial, Síndico del Club Sport Bolívar, Concejal, Vicepresidente y Presidente de la Corporación Municipal. Op. cit. pp. 5 -6.*
- 41 *A este respecto es ilustrativo saber que varios descendientes de estas familias continuarán desempeñando los principales cargos tal como sus progenitores. Así en el caso de la familia Andrade, varios descendientes de Camilo Andrade serán: Tesorero y Presidente del Concejo (su hijo Manuel Antonio); Presidente del Concejo de Quevedo (otro hijo, Ciro); Concejal (Camilo, hijo); miembro del Concejo Provincial*



Si bien las disputas ocurridas al interior de esta micro - oligarquía por cargos, llegó a adquirir caracteres violentos e incluso sangrientos, (Andrade vs. Seminario), esto no repercutirá mayormente en la gestión y administración municipal y gubernamental, las que serán conducidas con la eficiencia y honradez necesarias como para poder conformar una imagen correspondiente en algunos sectores sociales, especialmente en los sectores medios. Personas conocedoras de la vida municipal de esa época coinciden en afirmar que “en esos tiempos los Concejos eran sumamente honrados ... ha habido cositas alguna vez, pero, usted sabe, la mejor tela dicen que se mancha”. Dicha “honradez” permanecerá, a pesar de que esas administraciones eran “producto de fraude electoral, eran listas prefabricadas”, concluirá el anterior informante.

Está por demás recalcar que a esos Concejos no pudieron tener acceso integrantes de sectores populares, a pesar de que siempre presentaban listas - integradas por personas del pueblo -, pero “jamás pudieron ganar o, mejor dicho, ganando perdían, pues ganaban siempre las listas oficiales ...”<sup>42</sup>

La imagen de “honradez y eficiencia” que los informantes tienen del manejo de la administración municipal, es coincidente con los personajes que integraban dichos Concejos. Es más, cuando se refieren específicamente a esos individuos, lo hacen en términos superlativos, pero en el momento en que los mismos informantes se refieren a los grupos dominantes de la zona, - en los que incluye a los anteriores -, lo hacen en términos despreciativos. En definitiva se pudo apreciar un dualismo conceptual en el cual aparecen los mismos personajes referidos individualmente como buenos, honrados, eficientes y en grupo, como dueños del capital, explotadores, causantes de la miseria, es decir, todo lo contrario.

Refiriéndose a uno de estos individuos, un testigo de la época anota: “nunca ha habido (en Milagro) un hombre tan popular y querido como el señor N.N. ... su popularidad provenía de su carácter bondadoso, era buen hombre sobre todo con su personal, con sus empleados, con sus trabajadores; que en realidad en ese tiempo la gente lo quería ... yo nunca vi a un pueblo llorar como cuando lo mataron, la gentellloraba y decía: ay, ay, murió el fulatino, mataron al fulanito, salían a los portones a dar alaridos ...”<sup>43</sup>

*del Guayas (Carlos hijo). De Miguel, hermano de Camilo; Presidente del Concejo: Edmundo Valdez, casado con su hija, María Angélica; Concejal y Presidente del Concejo de Yaguachi, dueño de una de las principales piladoras de Yaguachi, “La Carmela”; Carlos Jaime (casado con su hija Leonor. De Alcides, hermano de Camilo y Miguel: Vicepresidente del Concejo (Aurelio hijo) y Concejal (Edmundo Calderón Andrade, nieto. Respecto de la familia Valdez hay que decir que la administración y manejo del Ingenio no impide su participación en el poder formal; así presidencia del Concejo e inclusive representaciones en el Congreso serán ocupadas por miembros de esta familia.*

42 Entrevista grabada Señor A.R. Milagro 1973.

43 Entrevista grabada 1973.



De otro personaje, Presidente del Concejo, dirán: “era un hombre muy honrado, a nivel máximo y a nivel de crisol, hombre tan popular que se sentaba a tomar el café con el último. Hombre alto, hermoso, sumamente guapo, con andar reposado, un hombre grande ...”

Descripciones como las transcritas fueron bastante frecuentes cuando se referían a personajes concretos de la clase dominante. En resumen, podría afirmarse que la imagen que algunos miembros de sectores sociales como los medios, tienen de esos personajes, es idílica y paternalista. Imagen bastante acorde con su visión referente a los grupos dominantes de la zona, lo que reflejaría una cierta incapacidad en relacionar el grupo dominante con las personas que lo integran, apareciendo en consecuencia dos tipos de conceptos y lenguaje, en sí contradictorios, para referirse a un mismo fenómeno. Esto explica por qué integrantes de la clase dominante, vistos individualmente, aparezcan como bondadosos, capaces y buenos, mientras que los grupos a los que pertenecen, sean lo contrario.

De todo esto se deduce que el sistema de dominación micro - oligárquico ha tenido caracteres particulares en su relación con los sectores dominados. Relación paternalistas, bondadosa y populista. Esta última característica desempeñará un papel importante en cuanto al amortiguamiento o control de conflictos latentes o manifiestos. Así, en los casos en que la lucha y contradicción se desencadena en términos reivindicacionistas, dicha relación populista intermediará personalmente estos conflictos, hasta el punto de convertirlos en reivindicaciones alcanzables y posibles de ser cumplidas por el grupo dominante. Es más, conocidas dichas reivindicaciones, los patronos se adelantarán en el otorgamiento de “favores”, especialmente los relacionados con las condiciones de vida, como vivienda, educación, salud. Esto a su vez confirmará una imagen filantrópica y progresista de los dueños de las principales unidades productivas. Solamente cuando estos mecanismos son insuficientes, se acudirá a mecanismos provenientes de la fuerza pública.