

# JAPON: LOS SECRETOS DEL MILAGRO ECONOMICO

*Isaías Campaña*

## INTRODUCCION

En nuestros países se difunde por todos los medios el hecho de que los males por los que atraviesan los estados subdesarrollados, como el nuestro, se debe a la exagerada intervención del Estado en la economía, consecuentemente consideran que la única opción es la privatización de las empresas públicas. En cambio otros simplemente predicán consignas trilladas y dogmáticas como las únicas panaceas para salir del subdesarrollo y de las periódicas crisis. Al margen de estas dos corrientes, un país situado en el extremo oriental de Asia, en los últimos tiempos ha experimentado un espectacular crecimiento económico-social. Hay quienes incluso lo consideran un verdadero "milagro" económico.

El progreso económico del país del Sol Naciente ha provocado acalorados debates académicos en el mundo occidental. Un connotado profesor de Harvard, autor del libro intitulado "El Japón como nú-

---

mero uno”, afirmaba que los Estados Unidos debe remodelar su economía y manejar los negocios al estilo japonés. No se trata de extraer recetas de la experiencia japonesa, sino que simplemente se pretende sistematizar someramente algunos de los factores más importantes que contribuyeron al llamado “milagro” económico. El misterioso y exótico Japón ha demostrado que un país con una superficie relativamente pequeña, independientemente del color de la piel o de la raza, puede llegar a convertirse en una de las mayores potencias económicas del mundo.

La expansión económica del otrora país de los samurai no es fruto de la improvisación o de la casualidad, es resultado de un modelo de desarrollo adaptado a las condiciones y características del país. El modelo de crecimiento se basó en el fomento de las exportaciones y en una significativa intervención del Estado en la economía. Los estrategas del desarrollo no solo se preocuparon de la planificación de las variables macroeconómicas, sino que sobre todo pusieron especial énfasis en los principales actores del proceso de producción. Si no lo hubiesen hecho, seguramente Japón no hubiera alcanzado el éxito que ha tenido.

Los factores del crecimiento económico del Japón son múltiples y de diversa naturaleza. El presente trabajo intenta describir sucintamente algunos de los factores más importantes que sin duda alguna coadyuvieron en el denominado “milagro japonés”. Se pretende examinar el papel jugado por el principal elemento de la producción, el rol que desempeñó tanto la educación como la investigación, así como analizar las características fundamentales de los conductores del modelo económico de desarrollo.

---

## EL "MILAGRO" ECONOMICO DEL JAPON

Japón, situado al extremo oriental de Asia en el Océano Pacífico, está formado por cuatro islas principales y miles de adyacentes más pequeñas. El archipiélago tiene una superficie de 377.765 kilómetros cuadrados que representa aproximadamente el 4o/o de la extensión territorial de Estados Unidos. El 71o/o de Japón es montañoso y el 29o/o restante son valles y llanuras. Sin embargo, únicamente el 15o/o de la superficie es cultivable.

No se puede comprender el "milagro" japonés de la postguerra sin tener en cuenta su historia económica y social de los últimos decenios. Japón se incorporó con mucho retraso al club de las potencias capitalistas industrializadas. El primer proyecto de industrialización diseñado por el gobierno después de la restauración de Meiji de 1868, que superó la política de autoaislamiento nacional, fue la exportación de seda cruda y la utilización de divisas para comenzar con una industria de hilados y tejidos de algodón en pequeña escala. A medida que evolucionaba este simple modelo de desarrollo industrial, aumentaba la importancia de las industrias pesadas<sup>1</sup>. En 1910, Japón ya se ubicó en el octavo lugar entre los países más ricos del mundo.<sup>2</sup>

La Primera Guerra Mundial impulsó aceleradamente la economía japonesa. El país del Sol Naciente obtuvo gigantescos beneficios

---

1/ Japón, Guía de Bolsillo, Centro de Prensa Extranjera, Japón, 1986, p. 40.

2/ Imperialismo, fase superior del capitalismo; V. I. Lenin, Obras Escogidas, Tomo V; Editorial Progreso, Moscú, p. 430.

---

económicos, suministrando armamentos y medios de producción a los estados involucrados en la guerra. Durante este período se desarrolló rápidamente la industria de la maquinaria, especialmente la pesada.

Japón se convirtió en aliado de Alemania e Italia durante la Segunda Guerra Mundial, este eje procuró alcanzar la hegemonía económica del mundo. Pero Japón, al igual que sus aliados, sufrió una catastrófica derrota: la mayor parte de sus plantas industriales fueron reducidas a cenizas por los bombardeos aéreos, perdió el 44o/o de sus territorios, al terminar la guerra fueron repatriados 6 millones de personas entre civiles y militares. Japón fue el primer país del mundo en sufrir los efectos de un bombardeo atómico en las ciudades de Hiroshima y Nagasaki.

En el lapso de la postguerra experimentó un espectacular crecimiento económico. En los albores de los años 70 se ubicó en el segundo lugar en el ranking de los países con mayor producto nacional bruto. Entre 1982 y 1987 el producto nacional bruto pasó de 1'189 mil millones de dólares a 2'737 mil millones, cifras que representaron, en igual período, el 33.58o/o y el 63.74o/o, respectivamente, del PNB de los Estados Unidos. A mediados de de la década del cincuenta la industria de la construcción naval pasó al primer puesto y ha venido manteniendo esa posición hasta la actualidad. La industria siderúrgica superó a la norteamericana en 1982, pasando a constituirse en el mayor exportador de acero del mundo. A partir de 1980, la industria automovilística llegó a ocupar el primer puesto, superando ampliamente a la estadounidense. De la misma manera, tiene el dominio absoluto en la producción de motocicletas y cámaras fotográficas en los mercados in-

---

ternacionales.

Japón es una verdadera incubadora de los electrodomésticos y permanentemente lanza al mercado nuevos productos. Los televisores, neveras, lavadoras, aspiradoras eléctricas, discos de video, discos compactos, inundan los mercados de las principales ciudades del mundo capitalista. En relativo corto tiempo la industria de los semiconductores ha desplazado a las gigantes empresas multinacionales estadounidenses de los mercados internacionales. La industria de los semiconductores (se utilizan en las computadoras, automóviles, equipos acústicos, calculadoras electrónicas, etc.), en 1986 captó el 85o/o de la producción total del mundo. Asimismo, Japón está amenazando seriamente con desplazar a los Estados Unidos del primer lugar en la producción de computadoras, robots industriales, equipos de comunicaciones y equipos de automatización de oficina. El país ha puesto énfasis en la producción de mercancías que demandan la utilización de tecnología de punta.

Japón se ubicó entre 1984 y 1985 en el segundo lugar en el ranking de los países con mayores exportaciones del mundo; sin embargo, a partir de 1986 descendió al tercer puesto. Hay que considerar que realizó fuertes inversiones de capital en algunos países del sudeste asiático. Se afirma que el espectacular crecimiento económico de los cuatro dragones (Corea, Taiwan, Hong Kong y Singapur) se realizó bajo la batuta del Japón. Algunos consideran a estos estados como nuevos países industrializados. Las rentas que generan las empresas niponas instaladas en los países del sudeste de Asia, para aprovechar los bajos costos de la mano de obra, le han permitido alcanzar superávits tanto en la balanza comercial como en la de pagos.

En 1987 Japón tuvo el mayor superávit comercial de las poten-

---

cias industrializadas, con un saldo de 96.500 millones de dólares. Si se toma en cuenta los activos netos de inversiones en el extranjero, también se ubicó como líder de los países desarrollados con más de 130.000 millones de dólares en 1985. El mejoramiento de las condiciones de vida ha permitido aumentar la expectativa de vida del pueblo japonés. En el año anteriormente citado la esperanza de vida era de 75 años para el hombre y 81 años para la mujer.

Sin embargo, como en todas las sociedades del "mundo libre", en Japón existen grupos humanos completamente marginados de la sociedad, como los habitantes de las aldeas, llamados burakuminnes: viven en las afueras de las principales ciudades, en los lugares más sucios y no tienen posibilidades de ser contratados permanentemente por las grandes empresas. Incluso se dice que hay agencias de detectives especializados cuando uno de éstos intenta casarse y entrar en una familia decente<sup>3</sup>.

A más de los grupos sociales marginados, que son minoritarios en comparación con el tamaño de la población, Japón tiene una serie de problemas no menos importantes: debido a sus bajas tasas de natalidad y mortalidad, tiene una población relativamente vieja; para satisfacer sus necesidades energéticas tiene que importar prácticamente el 100o/o del consumo de petróleo; como consecuencia de la reducida superficie cultivable, es completamente dependiente no solo de la importación de alimentos, sino también de la importación de materias primas necesarias para el funcionamiento de

---

3/ El Milagro Japonés, Richard Gaul, Editorial Planeta, S. A., Barcelona - España, 1983, p. 48.

---

su desarrollado aparato productivo. Actualmente el estándar de vida del Japón le permite modificar su estrategia de desarrollo: si anteriormente su crecimiento se basó en el fomento de las exportaciones, hoy pretende hacerlo a través del incremento de la demanda interna. A pesar de sus problemas, que no son nuevos, el país del Sol Naciente ha experimentado en los últimos tiempos un acelerado desarrollo económico-social.

¿Cuáles son los factores que determinaron el espectacular progreso económico del Japón? Al respecto existen un sinnúmero de estudios. A principios de la década del 80, Ezra Vogel, profesor de la Universidad de Harvard, escribió un libro intitulado "Japan as Number One", que se convirtió en bestseller de la noche a la mañana. En dicho libro se presenta a los japoneses como un pueblo dócil y robotizado, manejado por unas cuantas corporaciones transnacionales, cuyos empresarios marchan de la mano con los comprensivos gobiernos, quienes dirigen al Japón tal como si fuese una sola compañía: Japan Inc. Los factores que determinaron el "milagro japonés" son de diversa naturaleza: económico, social, político y cultural. A continuación veamos sucitamente algunas de las principales características que seguramente contribuyeron al notable progreso económico del otrora país de los samurai.

## LA PASION DE LOS JAPONESES

Algunos consideran a los japoneses como "economics animals", es decir como seres que viven solo para producir y que están poseídos de una pasión por el trabajo. Dentro de esa imagen se incluye la consideración de sus éxitos como una forma especial de des-

quite, lo que no consiguieron en los campos de batalla tratan ahora de lograr por medios económicos: la conquista económica del mundo. Para alcanzar ese objetivo, la nación entera trabaja disciplinadamente desde las primeras horas de la mañana hasta muy entrada la noche y renuncian voluntariamente las vacaciones y evitan el riesgo de las huelgas. Quien se da de baja por enfermo es un desertor.<sup>4</sup>

Otros consideran que el espectacular crecimiento del Japón se debe en gran medida al hecho de que los trabajadores marchan de la mano con los empresarios con el propósito de desarrollar la empresa. Lo cierto es que los japoneses han sabido dar el trato adecuado al principal elemento de la producción, el obrero. Han conseguido incluso que muchos empleados se sientan más a gusto en los lugares de trabajo que en su casa, pues generalmente a la empresa la consideran como "mi casa".

En Japón por lo común el presidente de una empresa cumple una función social, mientras que en los Estados Unidos el presidente se ve obligado a contratar personal para que pueda contribuir al crecimiento de la empresa y despide a aquellas personas que no sirven. En no pocas compañías japonesas el presidente es alguien que de joven trabajó duro con un sueldo irrisorio para engrandecer la empresa, pero que a partir del momento que desempeña dicha función tiene que administrar seria y honestamente los fondos de la sociedad.<sup>5</sup> En cientos de compañías los directivos han ocupado cargos en la dirigencia sindical.

---

4/ Obra citada, pag. 40.

5/ Cuadernos del Japón, No. 2, 1989, p. 35.



Es ilustrativa la actitud del movimiento sindical en la expansión económica del Japón. El movimiento sindical en el período de la postguerra alcanzó su mayor punto de organización cuando luchaba por conseguir condiciones mínimas de vida y cuando este objetivo se alcanzó holgadamente a mediados de la década del 70 el poder de los sindicatos declinó ostensiblemente. La tasa de sindicalización llegó al 55o/o del total de la fuerza laboral en 1949, mientras que descendió al 28o/o en 1987. Las organizaciones sindicales han contado con gigantescos recursos económicos, sin embargo generalmente se han destinado a las actividades de las mismas empresas. El mejoramiento de las condiciones de vida en la práctica alejó a los trabajadores de la actividad sindical, especialmente entre los más jóvenes.<sup>6</sup>

Pese a que el nivel de vida de los japoneses era bajo en comparación con el que tenían los europeos o norteamericanos, sin embargo en el decenio del sesenta no se realizó ninguna importante huelga en escala nacional. Según datos del Ministerio de Trabajo los japoneses laboraron en 1985 un promedio de 2300 horas anuales. Uno de los objetivos que se ha planteado dicho organismo es reducir a 2000 horas anuales el promedio de trabajo para ponerlo a nivel de los europeos o norteamericanos.

Una de las características importantes del sistema de empleo japonés es la relación entre los trabajadores que se han incorporado a la empresa al mismo tiempo. Desde el primer día unen su destino a los esfuerzos colectivos, no les separan ninguna rivalidad, todo es

---

6/ *Ibíd.*

---

armonía para contribuir al fondo económico, cuyos beneficios se reparten cuando se acogen al derecho de la jubilación. Todas las decisiones de importancia se toman en el grupo por acuerdo y aprobación de sus miembros. Después de años de observación, son capaces de llegar a un consenso para saber a quienes hay que darles mayores responsabilidades, confiando que estos dirigentes velarán por los intereses del grupo.<sup>7</sup>

Otra de las características del sistema de empleo en Japón es que se basa en el llamado sistema de empleo por vida y en el sistema de remuneraciones en función del principio de antigüedad. Los salarios alcanzan para satisfacer las necesidades básicas y les aumentan según la edad y los años de servicio. El esfuerzo de los trabajadores en ocasiones en mucho tiempo no se traduce en aumentos de salarios, sino que van a engrosar el llamado "fondo de socorro" o "beneficios retenidos" de la empresa. Llegado el momento la firma entrega el dinero acumulado a los esforzados trabajadores cuando llegan a la vejez<sup>8</sup>. A partir de abril de 1986 los trabajadores se acogen al derecho de la jubilación en forma obligatoria a los 60 años de edad, excepto los pocos altos directivos de la firma. Anteriormente se jubilaban a los 55 años.

En los últimos tiempos el sistema salarial está modificándose paulatinamente. A raíz de la liberalización de la economía se han establecido cientos de empresas extranjeras, las cuales ofrecen sueldos y salarios mucho mayores que los nacionales con el propósito de contratar mano de obra altamente calificada. Miles de

---

7/ Obra citada, p. 38,

8/ *Ibíd.*

---

trabajadores han abandonado las empresas nacionales para laborar en firmas extranjeras. Actualmente no pocas empresas japonesas se han visto obligadas a establecer sistemas de remuneraciones en función de los méritos y rendimientos para evitar precisamente la fuga de sus empleados.

### AUSTERIDAD EMPRESARIAL

En una economía capitalista el empresario tiene dos opciones: invertir o perecer. Si la estrategia de la compañía es crecer, los empresarios tienen que acumular, es decir, transformar una parte de las ganancias en capital. Los japoneses conocen muy bien que uno de los caminos para progresar es a través de la inversión. En 1987 la inversión bruta de capital fijo representó el 290/o del producto nacional bruto del Japón, índice superior al que obtuvieron las principales potencias industriales capitalistas; la mayor parte de dichas inversiones correspondió al sector privado. Los empresarios nipones han tenido un relativo bajo estándar de vida en comparación con sus homólogos europeos o latinoamericanos con el objeto de canalizar sus capitales a actividades productivas.

En contraste, gran parte de los capitales de los empresarios latinoamericanos los han destinado al consumo improductivo y sobre todo suntuario. No solo que no han invertido sus ganancias en actividades productivas, sino que además han preferido sacar sus capitales al exterior. Según el Morgan Guaranty Trust de New York la fuga estimada de capital neto entre 1976 y 1985 de México fue

---

de 60.000 millones de dólares y de Brasil de 30.000 millones<sup>9</sup>. Los empresarios latinos se han preocupado por alcanzar superganancias en forma fácil y en el menor tiempo posible, incluso en no pocas ocasiones han recurrido a actividades ilícitas.

En general, el pueblo japonés históricamente ha sido marcadamente nacionalista, en ocasiones ha llegado hasta la xenofobia, es decir, ha llegado a tener aversión a los extranjeros y a las cosas foráneas. Los hijos del Sol Naciente no se han dejado seducir por los artículos ofertados en los mercados internacionales, sino que han preferido consumir lo que el país produce. Cuando el régimen estableció una legislación que no permitía, en ciertas ramas, que las inversiones foráneas fuesen mayores del 50o/o del capital social de las empresas, los empresarios no se escandalizaron diciendo que ahuyentaba el flujo del capital extranjero. Tampoco los industriales han tenido obsesión por incrementar los precios de las mercancías con el fin de alcanzar astronómicas ganancias, pues saben que si lo hacen en forma exorbitante estimulan la inflación. De igual manera cuando las autoridades monetarias fijaron bajas tasas de interés para las operaciones financieras, los empresarios no pusieron el grito en el cielo diciendo que las bajas tasas estimulaban la salida de capitales.

Los directivos de las empresas japonesas tienen mucho cuidado en reclutar personal profesional para la sociedad. Por lo común las grandes compañías recurren a empresas especializadas, las mismas que se encargan de controlar la vida privada y estudiantil de los so-

---

9/ Perspectivas Económicas, No. 66, Washington, D. C., USA, pág. 33.

---

licitantes, ofrecen un informe escrito detallado, de aproximadamente cincuenta páginas, en el que se describe el tipo de familia, los lugares que frecuenta, quiénes son los amigos, o cuáles son los libros que gusta leer.<sup>10</sup> Se podría suponer que mediante estos procesos de selección muchas personas quedarían en la desocupación. Sin embargo, Japón tiene una de las más bajas tasas de desempleo de los países industrializados. El porcentaje de desocupación completa registró el 2,60/o en 1985 y el 2,80/o en 1986.

Los empresarios japoneses no han considerado a la fuerza de trabajo como su adversario, sino que han sabido darle el trato adecuado; conocen que sin él las máquinas permanecerían inactivas, perjudicando el desarrollo de la producción. Han logrado que los trabajadores lo consideren a la empresa como de su propiedad. En muchas compañías generalmente se realizan reuniones mensuales entre empresarios y trabajadores, en donde se consume con moderación licor, se realizan representaciones humorísticas y juegos informales. Se afirma que en ciertas grandes compañías tienen en su departamento de personal una sección especial que sólo se ocupa de la búsqueda de novio, o de novia, para los que quieren casarse y de preparar todo para la boda. Si algún empleado se casa por lo común el jefe participa en la boda.<sup>11</sup> Mediante estas prácticas sociales, que parecerían que son superficiales, y en general a través de una adecuada política laboral han conseguido una armonía entre empresarios y trabajadores.

---

10/ El Milagro Japonés, pag. 130.

11/ Obra citada, p. 59.

---

## DE ALUMNOS A MAESTROS

La incorporación de la ciencia y la tecnología a las diferentes fases del proceso productivo es uno de los factores fundamentales del desarrollo económico de los países. Se considera que la incorporación de la ciencia, conjuntamente con la educación, al proceso productivo constituye la inversión más rentable que puede realizar un país.

Desde el restablecimiento de la Era Meiji, los sucesivos gobiernos han dado alta prioridad al desarrollo de la ciencia y de la tecnología, especialmente al desarrollo de una tecnología nacional adecuada a las condiciones y características del país. Se considera que Japón en los últimos cien años recorrió por cuatro fases en el proceso de investigación y desarrollo: a) compra masiva de tecnología en el extranjero, independientemente de la inversión foránea; b) imitación de las tecnologías extranjeras; c) adaptación de estos conocimientos técnicos a las necesidades y características del país; y d) creación de tecnologías propias.

Según la Agencia de la Ciencia y la Tecnología en 1984 los gastos de investigación científica y tecnológica, tanto privada como gubernamental, sumaron 7,2 billones de yens, valores superados únicamente por los Estados Unidos y la Unión Soviética; en términos relativos representaban el 2,40/o del producto nacional bruto. El gobierno gastó en investigación un total de 1,5 billones de yens, que se destinó exclusivamente a proyectos básicos de investigación y desarrollo, en campos sin explorar. Sin embargo, la ma-

por parte de los gastos correspondió a las empresas privadas.<sup>12</sup>

En el año anteriormente citado Japón contaba con 16.700 organismos de investigación y experimentación, de los cuales 1.060 eran institutos públicos y 690 facultades de universidades nacionales, públicas y privadas; las restantes 14.950 eran laboratorios de investigación pertenecientes a compañías privadas. En los organismos de investigación y desarrollo en 1985 en conjunto laboraban 646.000 personas.<sup>13</sup> Pese a que los gastos del gobierno en investigación son menores que los privados, el Estado administra aproximadamente 100 institutos de experimentación e investigación entre los más importantes: el Instituto Nacional de Ciencias Radiológicas, adjunto a la Agencia de Ciencias y Tecnología; el Laboratorio Nacional para Física de Alta Energía del Ministerio de Educación; el Instituto Nacional de Genética, adjunto al Ministerio de Educación; los Laboratorios de Investigación Radial del Ministerio de Correos y Telecomunicaciones.

Bajo los auspicios de la Universidad de Tokio funcionan los institutos de Microbiología Aplicada y Ciencia Médica; los institutos para Física de Estado Sólido, Investigación de Rayos Cósmicos y Estudios Nucleares. Asimismo, bajo el financiamiento de la Universidad de Nagoya funciona el Instituto de Física de Plasma; la Universidad de Hiroshima administrará el Instituto de Investigaciones para Medicina y Biología Nucleares; la Universidad de Osaka posee el Instituto para Investigación de Proteínas; y la Universi-

---

12/ Japón, Guía de bolsillo, 1986, p. 112.

13/ *Ibídem.*

---

dad de Kioto tiene el Instituto para Física Fundamental.<sup>14</sup> Hace poco el gobierno construyó la ciudad científica de Tsukuba a unos 60 kilómetros de Tokio, en donde concentró un total de 47 institutos de investigación y experimentación.

Los organismos de investigación y desarrollo se nutren de la mano de obra altamente calificada que producen las universidades y escuelas superiores del Japón. Las universidades cumplen eficazmente las funciones de preparar la mano de obra calificada necesarias para el funcionamiento y desarrollo del aparato productivo. El ingreso del estudiante en alguna de las 34 universidades públicas o en las 95 universidades nacionales no es nada fácil. El aspirante primeramente debe rendir exámenes preliminares dirigidos por el Centro Nacional para Exámenes de Admisión en la Universidad. Posteriormente cada universidad realiza por su cuenta un segundo examen para probar la habilidad del solicitante en campos especializados. Para la selección del candidato se tiene en cuenta los resultados de ambos exámenes. En Japón existen institutos que se especializan exclusivamente en preparar a los estudiantes para rendir los exámenes de admisión. El simple ingreso del estudiante en una de las universidades estatales, que son gratuitas y de mayor prestigio que las privadas, prácticamente le asegurará un lugar de trabajo entre las más grandes empresas o en algún importante departamento gubernamental.

La política de investigación y desarrollo ha permitido cosechar notables éxitos al Japón, a tal punto que en relativo poco tiempo pasó del puesto de un simple aprendiz al de maestro. Ha logrado brillantes resultados en campos de la física pura, astronomía, sis-

---

14/ Japón, Guía de Bolsillo, 1986, pp. 112-113.



---

mología, patología, genética, química de alto polímero, química orgánica, microbiología, biología molecular y telecomunicaciones. La tecnología industrial ha llegado a un grado de desarrollo que se estima como una amenaza para los Estados Unidos. Hace poco tiempo hubo un enfrentamiento comercial entre el gobierno norteamericano y el japonés precisamente por los semiconductores.

Analizando el balance del comercio de tecnologías a partir de 1972 Japón registró un superávit, al ser mayor la exportación que la importación de nuevas tecnologías. Sin embargo, si se incluye los pagos continuos sobre las tecnologías importadas antes de esa fecha, el resultado es que el balance ha llegado a un equilibrio desde 1984.<sup>15</sup> A pesar del espectacular salto dado por Japón en el desarrollo de la ciencia y la tecnología, todavía no puede competir con los Estados Unidos, especialmente en la creación de tecnologías fundamentales.

## LOS GASTOS MILITARES Y LA POLITICA ECONOMICA

Los relativamente bajos gastos militares que ha tenido Japón en comparación con los gastos de los países industrializados le ha permitido canalizar recursos para incentivar el desarrollo del proceso productivo. Después de la catastrófica derrota militar, al Japón se le impuso una Constitución que, en el artículo 9, prohíbe la posesión de potencial bélico y niega el derecho de beligerancia. Hasta el momento Japón ha mantenido los "tres principios no nu-

---

15/ Panorama de la Industria y la Cooperación Económica de Japón, Sociedad Latinoamericana, Tokyo - Japón, p. 34.

---

cleares", de no poseer, no fabricar y no permitir la entrada de armas nucleares. El país del Sol Naciente ha sido una de las pocas potencias industriales que ha firmado el tratado de no proliferación nuclear.

Según la legislación vigente, Japón no puede destinar más del 10/o del producto nacional bruto a gastos de defensa. Los gastos relacionados con este propósito en 1986 sumaron 3,3 billones de yens, que representó el 0,990/o del PNB. Los gastos de defensa en 1983 representaron el 5,50/o del presupuesto nacional, sustancialmente menor en comparación con el 230/o de Alemania Occidental, el 29,60/o de los Estados Unidos, el 18,70/o de Francia y el 13,70/o de Gran Bretaña.<sup>16</sup>

A pesar de que en los últimos tiempos se han incrementado los gastos militares, Japón todavía no se ha embarcado en una carrera armamentista como lo han hecho los Estados Unidos o los países de Europa Occidental. Inclusive las Fuerzas de Autodefensa han contribuido a establecer una infraestructura necesaria para el progreso económico. La política de defensa ha permitido que la mano de obra altamente calificada, científicos e investigadores, se comprometan con el desarrollo económico-social del país. En contraste, los estados subdesarrollados, sin suficientes capitales, se ven inducidos a embarcarse en carreras armamentistas, en detrimento de su crecimiento económico.

A los relativamente reducidos gastos militares, debemos añadir la política económica diseñada por los regímenes que se han sucedido en el país. Los nuevos gobiernos no han llevado oleadas de

---

16/ Japón, Guía de Bolsillo, p. 35.

---

nuevos burócratas a los departamentos gubernamentales, sino que se han nutrido de los profesionales que preparan las más prestigiosas universidades del Japón. El progreso del país del Sol Naciente no es producto de la improvisación o de la casualidad, es el resultado de adecuadas estrategias de desarrollo que se vienen diseñando desde tiempo atrás. La expansión económica del Japón se basó en el modelo que privilegiaba el fomento de las exportaciones y en un ostensible control del Estado de las principales variables macroeconómicas.

Mientras Estados Unidos predicaba que su desarrollo económico de la postguerra se basó en la economía de libre empresa, Japón no se preocupó de propagandizar su modelo de desarrollo. El país del Sol Naciente estableció una legislación nacionalista para incentivar el desarrollo de determinadas ramas de la economía. Vedó el ingreso del capital extranjero en ciertas esferas como abastecimiento de agua, energía eléctrica, gas, servicio de ferrocarriles, tranvías, transporte aéreo y marítimo y actividades financieras. En otras ramas facultó el ingreso del capital foráneo únicamente hasta el 50o/o del capital social de las empresas. Y en ciertos sectores de la economía dio luz verde al ingreso del capital extranjero. Asimismo realizó una importante reforma agraria; estableció una política proteccionista del mercado interno para fomentar la manufactura y agricultura; y adoptó una política de bajas tasas de interés para incentivar las inversiones en actividades productivas. En general la política económica fue un elemento importante en el "milagro" económico del Japón. Aunque en los últimos tiempos se empezó a liberar la economía, en lo fundamental sigue funcionando su propio modelo de desarrollo.

Cuadro No. 1  
**LOS CINCO PAISES MAS IMPORTANTES DEL MUNDO SEGUN  
 EL PRODUCTO NACIONAL BRUTO**  
 (En miles de millones de dólares)  
 (Precios de 1985)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
1. Estados Unidos	3.541	3.668	3.904	4.010	4.154	4.294
2. Japón	1.189	1.243	1.207	1.578	2.045	2.737
3. Alemania Federal	722	644	574	749	973	1.215
4. Francia*	672	546	481	621	742	918
5. Reino Unido	448	442	378	514	563	774

\*/ Información del PIB.

Fuente: Fondo Monetario Internacional, Estadísticas Financieras Internacionales, Abril, 1989.  
 Elaboración: Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Central del Ecuador.

Cuadro No. 2

**PRODUCTO NACIONAL BRUTO PERCAPITA**  
(En dólares de 1985)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	Tasa de Crecimiento Promedio Anual
1. Estados Unidos	15.230	15.621	16.472	16.757	17.193	17.612	2.96
2. Japón	10.033	10.419	10.058	13.062	16.831	22.416	18.45
3. Alemania Federal	11.720	10.488	9.379	12.278	15.924	19.852	12.84
4. Francia	12.330	9.981	8.761	11.250	13.393	16.510	7.89
5. Reino Unido	7.957	7.836	6.690	9.081	9.911	13.602	13.20

Fuente: Fondo Monetario Internacional. Abril de 1989

Elaboración: Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Central del Ecuador.

Cuadro No. 3

**EXPORTACIONES**

(En miles de millones de dólares)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
1. Alemania Federal	165.8	159.9	161.4	173.4	231.0	278.4
2. Estados Unidos	211.2	201.8	219.9	215.9	223.9	249.6
3. Japón	137.7	145.5	168.3	174.0	205.6	224.6
4. Francia	91.5	89.7	92.2	95.9	117.9	139.7
5. Reino Unido	96.7	91.9	93.5	100.9	106.5	130.3

Fuente: Fondo Monetario Internacional, Abril, 1989.

Elaboración: Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Central.

Cuadro No.4

**BALANZA COMERCIAL**

(En miles de millones de dólares)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
1. Japón	18.1	31.5	44.3	55.9	92.8	96.5
2. Alemania Federal	24.7	21.4	22.3	28.5	55.7	70.0
3. Francia	- 15.8	- 8.8	- 4.7	- 5.3	- 2.4	- 9.2
4. Reino Unido	3.7	- 1.7	- 6.1	- 2.6	- 12.8	- 16.7
5. Estados Unidos	- 36.5	- 67.1	- 112.5	- 122.2	- 144.5	- 160.3

Fuente: Fondo Monetario Internacional, Abril, 1989.

Elaboración: Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Central del Ecuador.

Cuadro No. 5

## DEUDA EXTERNA

(En miles de millones de dólares)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
1. Estados Unidos*	988	1.175	1.373	1.598	1.813	1.967
2. Alemania Federal	28	29	28	43	69	95
3. Francia	3	4	3	5	5	6
4. Reino Unido	17	18	15	22	27	—
5. Japón**	—	—	—	—	—	—

\*/ Incluye la deuda interna. La deuda externa neta de Estados Unidos ascendió de 112 mil millones de dólares en 1985 a 350 mil millones en 1987.

\*\*/ Información no disponible.

Fuente: Fondo Monetario Internacional, Abril, 1989.  
Elaboración: IIE-UC.



Cuadro No. 6

## DEFICIT DE LAS FINANZAS PUBLICAS

(En miles de millones de dólares)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987
1. Estados Unidos	126	203	178	212	213	148
2. Alemania Federal	13	12	10	8	8	13
3. Reino Unido	15	19	12	16	10	—
4. Francia	16	17	12	17	25	9
5. Japón*	—	—	—	—	—	—

\*/ Información no disponible.

Fuente: Fondo Monetario Internacional, Abril, 1989.

Elaboración: Instituto de Investigaciones Económicas, Universidad Central.

Cuadro No. 7  
**GRADO DE DEPENDENCIA DE LAS IMPORTACIONES DE LOS RECURSOS NATURALES**  
 Por Países, 1987\*

RECURSOS	JAPON	U S A	ALEMANIA FEDERAL	FRANCIA	REINO UNIDO
— Carbón de piedra	86.7	3.8	0.5	52.4	7.3
— Petróleo	99.6	36.8	95.4	95.9	—
— Gas natural	94.8	4.1	73.0	85.9	22.0
— Mineral de hierro	99.8	28.7	99.4	68.1	98.0
— Cobre	97.4	24.4	99.7	99.9	99.9
— Plomo	87.2	50.2	82.1	95.5	97.0
— Zinc	76.2	81.0	78.1	88.1	96.6
— Estaño	99.7	99.7	100.0	100.0	0.0
— Bauxita	100.0	93.0	100.0	44.4	100.0
— Niquel	100.0	100.0	100.0	0.0	100.0

\*/ Grado de dependencia de las Importaciones =  $(\text{Volumen de Importaciones} - \text{Volumen de Exportaciones}) \div (\text{Volumen de Producción Nacional} + \text{Volumen de Importaciones} - \text{Volumen de Exportaciones}) \times 100$ .

Fuente: Japan 1989. An International Comparison, Printed in Japan 1989.



Cuadro No. 8  
**BALANCE DEL COMERCIO DE INTERCAMBIO DE  
TECNOLOGIA POR PAISES**

Años: 1975 -- 1983  
(En millones de dólares)

PAISES		1975	1983
Japón	INGRESOS	233	1.124
	GASTOS	592	1.303
Estados Unidos	INGRESOS	4.008	7.531
	GASTOS	473	230
Reino Unido	INGRESOS	589	1.131
	GASTOS	578	887
Alemania Federal	INGRESOS	264	636
	GASTOS	679	1.269
Francia	INGRESOS	394	969
	GASTOS	472	1.074
Italia	INGRESOS	90	208
	GASTOS	480	842
Canadá	INGRESOS	53	211
	GASTOS	190	249

Fuente: OECD, Science and Technology Indicators, No. 2, 1986.

Elaboración: IIE-UC.

Cuadro No. 9  
**ROBOTS INDUSTRIALES POR PAISES**  
 (A fines de 1986)

P A I S E S	R O B O T S	P A R T I C I P A C I O N P O R C E N T U A L
Japón	116.000	67.03
Estados Unidos	25.000	14.45
Alemania Federal	12.400	7.16
Francia	5.270	3.05
Italia	5.000	2.89
Otros	9.384	5.42
<b>T O T A L</b>	<b>173.054</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Japan 1989, An International Comparison, Printed in Japan, 1989.  
 Elaboración: IIE-UC.

Cuadro No. 10  
**INVERSION DIRECTA JAPONESA EN EL  
 EXTERIOR POR PAISES**  
 Acumulado: 1951 - 1987  
 (En millones de dólares)

P A I S E S	V A L O R	P A R T I C I P A C I O N P O R C E N T U A L
Estados Unidos	50.159	35.99
Reino Unido	6.598	4.74
Indonesia	9.218	6.62
Australia	5.724	4.11
Panamá	11.146	7.99
Brasil	5.086	3.65
Hong Kong	4.505	3.23
Singapur	3.065	2.20
Corea	2.765	1.98
Otros	41.068	29.47
<b>T O T A L</b>	<b>139.334</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Ministerio de Finanzas, Japón.  
 Elaboración: IIE-UC.

Cuadro No. 11

## GASTOS DE DEFENSA Y PERSONAL DE LAS FUERZAS ARMADAS

Año 1985

P A I S E S	VALOR (En millones de dólares)	Relación al Producto Nacional Bruto o/o	Personal Fuerzas Armadas 1 9 8 7
— URSS	—	12,0	5'226.600
— Estados Unidos	272.499	6.9	2'158.000
— Reino Unido	25.282	5.2	318.700
— Francia	20.780	4.1	546.900
— Alemania Federal	19.922	3.2	495.000
— Arabia Saudita	17.693	18.9	73.500
— Japón	12.846	0.99	246.000
— Italia	9.733	2.7	388.300
— Israel	3.054	13.9	141.000
— China	6.357	2.9	3'200.000

(—) No disponible

Fuente: Instituto Internacional de Estudios Estratégicos, Balance Militar, 1987-1988.

Elaboración: IIE-UC.